



**Cofinanciado por  
la Unión Europea**

Transformar la sostenibilidad organizativa  
desde el diagnóstico hasta la planificación y  
el seguimiento.

Proyecto: Inversión Sostenible Organizativa - SOI  
Número de proyecto: 2024-1-IT02-KA210-ADU-  
000249310  
CUP: G43D24000120006

Recursos educativos digitales abiertos





Cofinanciado por  
la Unión Europea

# TEMA 1: Diagnóstico de la sostenibilidad organizativa

## Cómo evaluar el nivel de sostenibilidad de tu organización

## OBJETIVOS DE APRENDIZAJE

Al finalizar este DOER (**Diagnóstico Organizativo sobre la sostenibilidad**), los lectores serán capaces de:

- comprender el concepto de **sostenibilidad organizativa**

- reconocer la importancia de realizar un **diagnóstico de sostenibilidad**

- identificar las prácticas de sostenibilidad existentes, los puntos fuertes y las carencias de su propia organización

- utilizar herramientas de diagnóstico sencillas para evaluar la predisposición de la organización hacia la sostenibilidad

- comprender que el diagnóstico es la base para el desarrollo de un **Plan de Sostenibilidad Organizativa**



**Cofinanciado por  
la Unión Europea**

## **PÚBLICO DESTINATARIO**

Estos DOER (**Diagnósticos Organizativos sobre Sostenibilidad**) están destinados a:

SOI miembros del personal de las organizaciones asociadas

directivos y líderes de microorganizaciones

las ONG y organizaciones comunitarias

educadores y formadores de adultos

actores locales interesados en las prácticas de sostenibilidad

pequeñas y medianas empresas (pymes), incluidos sus directivos, responsables de la toma de decisiones y personal técnico.

Profesionales responsables de la sostenibilidad, la innovación o el desarrollo organizativo



**Cofinanciado por  
la Unión Europea**

## *Conceptos clave*

Los temas principales de estos DOER (**Diagnóstico Organizativo sobre la sostenibilidad**) son:

SOI Introducción a la sostenibilidad organizativa

Importancia de realizar un diagnóstico de sostenibilidad

SOI Análisis de la situación organizativa actual

Evaluación interna de la sostenibilidad

SOI: Análisis comparativo y aprendizaje de otras organizaciones

Identificación de las carencias y las oportunidades de mejora

SOI: Análisis DAFO aplicado a la sostenibilidad organizativa



**Cofinanciado por  
la Unión Europea**

## Estructura de los DOER

**Estos DOER (Diagnóstico Organizativo sobre la sostenibilidad) se estructuran de la siguiente manera:**

SOI Breve introducción teórica a la sostenibilidad organizativa

SOI Explicación de la importancia de realizar un diagnóstico de sostenibilidad

SOI Análisis de la situación organizativa actual

SOI Herramientas de diagnóstico prácticas, entre las que se incluyen:

- lista de verificación para la evaluación de la sostenibilidad interna
- prácticas de benchmarking
- Análisis DAFO

Ejemplos extraídos del Manual de Sostenibilidad Operativa

SOI: Actividad de reflexión guiada centrada en la identificación de prácticas, carencias y oportunidades

SOI Debate participativo en grupo

Breve cuestionario de evaluación (5 preguntas)



Cofinanciado por  
la Unión Europea

## TEMA 2: Plan anual de sostenibilidad organizativa

Cómo convertir un diagnóstico de sostenibilidad en acciones  
organizativas concretas



Cofinanciado por  
la Unión Europea

## OBJETIVOS DE APRENDIZAJE

Al finalizar este DOER (**Plan anual de sostenibilidad organizativa**), se espera que los lectores sean capaces de:

Comprender la importancia de **la planificación de la sostenibilidad organizativa**

Identificar **los temas prioritarios de sostenibilidad** basándose en la matriz de materialidad.

Alinear las acciones de sostenibilidad con la **misión de la organización y las necesidades de la comunidad**.

Definir **objetivos y acciones concretas** en materia de sostenibilidad

Utilizar **los indicadores clave de rendimiento (KPI)** para supervisar los avances

Elaborar un **plan anual de sostenibilidad organizativa**



Cofinanciado por  
la Unión Europea

## PÚBLICO DESTINATARIO

Estas DOER (**Plan anual de sostenibilidad organizativa**) están destinadas a:

SOI miembros del personal de las organizaciones asociadas

directivos y líderes de microorganizaciones

las ONG y organizaciones comunitarias

educadores y formadores de adultos

actores locales interesados en las prácticas de sostenibilidad

pequeñas y medianas empresas (pymes), incluidos sus directivos, responsables de la toma de decisiones y personal técnico.

Profesionales responsables de la sostenibilidad, la innovación o el desarrollo organizativo



Cofinanciado por  
la Unión Europea

## *Conceptos clave*

Los temas principales de estos DOER (**Plan anual de sostenibilidad organizativa**) son:

Transición del **diagnóstico a la planificación**

Identificación de **los temas prioritarios en materia de sostenibilidad**

Alineación con **los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**

**Matriz de materialidad** y definición de las prioridades de las acciones

Evaluación **del impacto organizativo y de las expectativas de las partes interesadas**

Definición de **los KPI (indicadores clave de rendimiento)**

Desarrollo de **objetivos SMART**

Estructura de un **plan de acción para la sostenibilidad**



Cofinanciado por  
la Unión Europea

## Estructura de los DOER

Estos DOER (**Plan anual de sostenibilidad organizativa**) se componen de:

Explicación del paso del diagnóstico a la planificación

SOI Identificación y definición de las prioridades de los temas relacionados con la sostenibilidad

SOI Introducción a la matriz de materialidad

SOI Análisis del impacto y de las expectativas de las partes interesadas

SOI Definición de los indicadores clave de rendimiento (KPI) y de los indicadores de seguimiento

Desarrollo de objetivos SMART

Modelo práctico para la planificación de la sostenibilidad

Ejemplos extraídos del Manual de Sostenibilidad Operativa

SOI Actividad práctica guiada (miniplan de sostenibilidad)

Breve cuestionario de evaluación



Cofinanciado por  
la Unión Europea

## TEMA 3: Seguimiento y presentación de informes sobre sostenibilidad

### Cómo realizar el seguimiento de las acciones de sostenibilidad y rendir cuentas sobre el impacto organizativo



Cofinanciado por  
la Unión Europea

## OBJETIVOS DE APRENDIZAJE

Al finalizar estos DOER (**Seguimiento y presentación de informes sobre sostenibilidad**), se espera que los lectores sean capaces de:

Comprender la importancia del **seguimiento de las acciones de sostenibilidad**

SOI Realizar un seguimiento de la puesta en marcha de las iniciativas definidas en el plan de sostenibilidad

Recopilar datos y pruebas relacionados con las acciones de sostenibilidad

Utilizar **los indicadores clave de rendimiento (KPI)** para evaluar los avances y los resultados.

Analizar los resultados y evaluar **el impacto en la organización**

Elaborar un **informe** sencillo **sobre la sostenibilidad de la organización**

Comunicar los resultados de forma transparente a las **partes interesadas**



**Cofinanciado por  
la Unión Europea**

## **PÚBLICO DESTINATARIO**

Estos DOER (**Seguimiento y presentación de informes sobre sostenibilidad**) están destinados a:

SOI miembros del personal de las organizaciones asociadas

directivos y líderes de microorganizaciones

ONG y organizaciones comunitarias de SOI

educadores y formadores de adultos

actores locales comprometidos con las prácticas de sostenibilidad

pequeñas y medianas empresas (pymes), incluidos sus directivos, responsables de la toma de decisiones y personal técnico.

profesionales responsables de la sostenibilidad, la innovación o el desarrollo organizativo



Cofinanciado por  
la Unión Europea

## *Conceptos clave*

Los temas principales de estos DOER (**Seguimiento y presentación de informes sobre sostenibilidad**) son:

Transición de **la planificación al seguimiento**

SOI Seguimiento de las acciones de sostenibilidad y de su aplicación

Recopilación **de** datos y **pruebas**

Uso de **indicadores clave de rendimiento (KPI) para medir el rendimiento**

SOI Análisis e interpretación de los resultados

SOI Identificación de **las restricciones y limitaciones**

Informes sobre sostenibilidad y comunicación de los resultados

Mejora continua y aprendizaje organizativo



**Cofinanciado por  
la Unión Europea**

## Estructura de los DOER

Estos DOER (**Seguimiento y presentación de informes sobre sostenibilidad**) se componen de:

- SOI Explicación del paso de la planificación al seguimiento
- SOI Definición e importancia del seguimiento de las acciones de sostenibilidad
- Métodos de recopilación de datos y fuentes de evidencia
- SOI: Uso de KPI e indicadores de seguimiento
- SOI: Herramienta práctica de seguimiento (cuadro de datos y pruebas)
- SOI Análisis de los resultados y reflexión crítica
- SOI Identificación de las restricciones y limitaciones
- SOI Estructura y modelo de un informe de sostenibilidad
- Ciclo integrado de sostenibilidad (Diagnóstico → Planificación → Seguimiento y presentación de informes)
- SOI Actividad práctica (seguimiento y análisis de las acciones de sostenibilidad)
- Breve cuestionario de evaluación